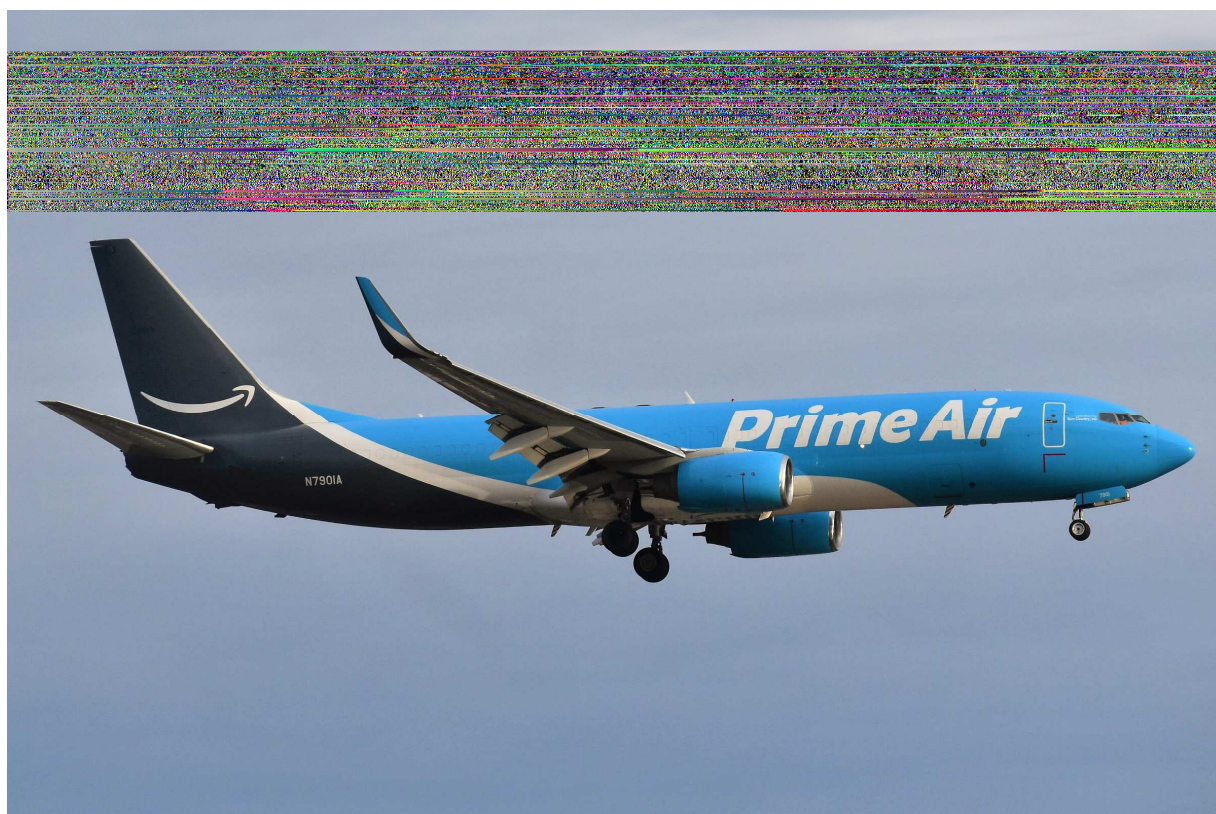




Amazon - Dossier du Fret Aérien



Amazon Prime Air: Source Wikipedia Boeing 737-84P N7901A

Lien entre les aéroports et les entrepôts de e-commerce

Préambule

L'objet de ce mémoire est de décrire le lien entre Amazon et le transport aérien, et particulièrement le fret express (avionné ou camionné) : quelles sont les stratégies de développement, d'Amazon et de ses concurrents, tels que Alibaba, C-Discount, en la matière ? On étudiera le rôle des aéroports et leur lien avec l'implantation des entrepôts et en particulier celui de Bâle-Mulhouse en Alsace.

Ce document complète la synthèse des Amis de la Terre : « [Les impacts du e-commerce en France ; Environnement, emplois, fiscalité, droits de l'homme](#) ».

Table des matières

INTRODUCTION
AMAZON ET LE FRET AÉRIEN
LA CHAÎNE LOGISTIQUE D'AMAZON
RÔLE DES AÉROPORTS
PERSPECTIVES
GREENWASHING
REVUE DE PRESSE

1) INTRODUCTION

Quelques chiffres

En 2020, 1% du fret mondial est acheminé par avion, il représente 35% en valeur.
Le secteur du fret aérien représente 15% du transport aérien total en pleine augmentation.

Un développement durable du commerce en ligne est-il possible ?

Selon le Rapport - Pour un développement durable du commerce en ligne - de France Stratégie, « Des sites majeurs du commerce en ligne ... fondent leur modèle économique sur **l'importation par fret express aérien de produits, essentiellement depuis l'Asie**, constituant en cela une source majeure d'émissions de gaz à effet de serre.

Le volume des livraisons du commerce en ligne, un milliard de colis par an, essentiellement à domicile, peut générer des émissions de gaz à effet de serre et des particules fines, aux conséquences sanitaires majeures.

L'impact carbone du fret aérien serait d'un ordre de grandeur 100 fois plus important que celui du maritime (Source ADEME) » page 23.

<https://www.actu-environnement.com/ae/news/developpement-durable-commerce-en-ligne-ecommerce-loi-climat-resilience-37198.php4>

Rapport de France Stratégie : Pour un développement durable du commerce en ligne

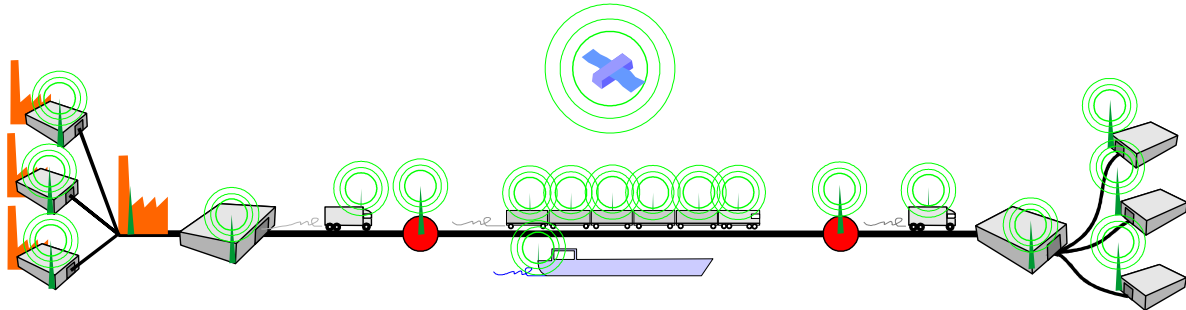
<https://t.co/95Q8puq4vM>

(Rapport_Devt_durable_commerce_en_ligne_202102.pdf)

Quelques points forts pour la compréhension de la logistique expressiste

En 2015, les logisticiens pesaient pour 375.000 emplois en Île-de-France. Ils s'agglutinent littéralement autour des aéroports de Roissy et d'Orly. On remarquera que, si la densité des réseaux ferroviaires est remarquable en Île-de-France, les entrepôts ne sont que très rarement embranchés fer et que c'est donc le camion qui joue un rôle essentiel (y compris depuis les ports maritimes). C'est un point à opposer à la stratégie des Pays-Bas (notamment), où les embranchements fer sont obligatoires dès que l'on construit de grands bâtiments pour l'industrie ou la logistique. (INSEE Analyses Ile-de-France, No 13 du 19/02/2015)

Tendanciellement, un logisticien évolue vers le modèle suivant, dit le 5 PL (fifth party-logistic) : en plus du pilotage et de l'optimisation de la chaîne logistique allant de la production à la consommation est incluse une gestion du système d'information améliorant la performance globale. Le 5 PL s'inscrit dans les possibilités offertes par le Web 3.0.³ En allant jusqu'au bout de la logique, le 5PL a recours à des sous-traitants pour le transport et le stockage. Il ne fait plus rien de physique en propre. Seule lui appartient la partie stratégique : le système informatique.



On ne sait plus où commence et où s'arrête l'activité logistique : en amont, intégration de fonctions manufacturières et en aval, de l'emballage, de la customisation... En outre, apparition d'entreprises dématérialisées, qui font faire le travail à des sous-traitants (eux-mêmes en cascade, jusqu'à l'artisan-chauffeur et propriétaire de son unique camion).

Les entrepôts d'Amazon en Europe :



(Carte source Cargo Facts: centres de distribution Amazon en Europe, 2017)

Amazon a créé environ 80.000 emplois en Europe, où l'Allemagne et le Royaume-Uni en représentent presque la moitié⁴. Ses implantations ne sont pas exactement collées à des aéroports, mais évoluent volontiers à leur proximité. L'exception française est celle de Sevrey

³ Années 1990 : Web 1.0, web passif où l'internaute réceptionne de l'information. Années 2000 : Web 2.0 où les internautes partagent, créent et valident des contenus (1999 1ers blogs, 2001 Wikipedia, 2003 MySpace, 2004 FaceBook. Web 3.0 : internet des objet connectés, que la 5G va mettre en oeuvre.

⁴ <https://cargofacts.com/allposts/business/strategy/does-amazon-really-matter-to-intra-european-express-postal-courier-and-ground-transportation/> (2019)

(Chalon-sur-Saône), où la firme a saisi l'opportunité de la reprise des bâtiments de Kodak à l'époque où Arnaud de Montebourg était ministre du Redressement productif et élu local de Saône-et-Loire (ce qui permet de dire au passage que l'action politique est un paramètre qui peut compter). L'aéroport de Dole-Tavaux est relativement proche de Sevrey (60km), mais son usage général est insignifiant (pas de vols fret, pas de liaisons passagers permanentes).

Enfin, dans l'histoire des implantations, les entrepôts se mettaient les uns à côté des autres. Mais les régions les plus efficaces essaient désormais de créer des écosystèmes en les faisant travailler ensemble et les équiper de services communs (entreprises de poids lourds, concessionnaires, restaurants, crèches d'entreprise, etc...). On essaie également de soigner les abords paysagers et l'aspect général des bâtiments. En outre, on peut y mutualiser des entrepôts, lorsque plusieurs logisticiens partagent le même bâtiment. Et l'écosystème est ainsi mieux armé pour mener son lobbying contre les riverains ou les mouvements écologistes venus d'ailleurs.

2) AMAZON ET LE FRET AÉRIEN

La puissance des GAFA est prodigieuse par leur taille, leur croissance, leur rationalité économique... Et au-delà, les GAFA développent sinon imposent un nouvel homohabitus. Créé par Pierre Bourdieu, ce terme est compris comme les habitudes ancrées d'un individu de par ses pratiques spatiales et sociales, qu'il est difficile de modifier car elles en deviennent ses normes.

Créée par Jeff Bezos à Seattle en 1994, Amazon s'est implanté en France en 2000 et y a pris le premier rang de distributeur non-alimentaire en 2016. Initialement dénommé Prime Air, [Amazon Air](#) a démarré son activité aérienne au USA en 2015 en affrétant et louant des avions aux compagnies de fret. En 2016, elle prend des parts dans [Air Transport International](#) et opère avec 20 avions. Elle se développe très rapidement (64 en service, 18 en commande)⁵.

Avec l'ouverture de son propre hub (**Amazon CVG Air Hub**) à l'aéroport de Cincinnati International (CVG) en mai 2017, Amazon réduit le temps de livraison Prime Air de 48h à 24h. <https://www.cvgairport.com/about/next/amazon-and-cvg/amazonatcvg>

Celui-ci a à peu près le gabarit de l'aéroport de Bâle-Mulhouse (vers les 9 millions de pax en 2019), mais il a 3 pistes (dont 1 perpendiculaire). Il est aussi encastré dans le périurbain avec des quartiers pavillonnaires proches.

Amazon a investi 1,5 milliard USD entre 2017 et 2021 pour la mise en oeuvre de son hub, parallèlement à celui de DHL qui y existe déjà.

DHL s'était développé avec une première expansion en 2009, puis en 2013 au prix d'un investissement de 100 millions USD. Son pic d'activité est nocturne. Le site est la "colonne vertébrale" de DHL aux Etats-Unis selon la communication de l'entreprise. Quant à la firme de Bezos, elle annonce la création de 2000 emplois en 2017 pour CVG. Enthousiasme du gouverneur du Kentucky : "This massive project at the Cincinnati/Northern Kentucky International Airport will be revolutionary for the region's workforce and for our state's overall economy. We are grateful for Amazon's long-term commitment to Kentucky, and we are proud to see this momentous new endeavour take flight" (Air Cargo News, 15 mars 2019). Une centaine d'avions est attendue.

Le **Amazon Air Hub** (méga-hub) à l'aéroport de Cincinnati a été inauguré le 11 août 2021. Air Journal, 12.08.2021 (https://www.air-journal.fr/2021-08-12-amazon-un-mega-hub-pour-son-reseau-de-fret-aerien-aux-etats-unis-5229790.html?utm_source=dlvr.it&utm_medium=facebook)

⁵ https://en.wikipedia.org/wiki/Amazon_Air

Time lapse video of CVG air hub being built:
<https://www.youtube.com/watch?v=EksAM3O99v8&t=11s>

L'utilisation du Fret Express permet de réduire les délais d'acheminement en raison de la provenance mondiale des produits proposés. Amazon propose des livraisons Prime en 24h via son partenaire [European Air Transport, filiale de DHL](#) et son propre réseau d'avion Amazon Air (à ne pas confondre avec [Prime Air](#), livraison par drones).

Amazon Air

Après avoir affrété ou loué en leasing des appareils, la division aérienne du groupe, [Amazon Air](#) (https://en.wikipedia.org/wiki/Amazon_Air) achète pour la première fois le 5 janvier 2021 11 aéronefs Boeing 767-300 auprès de compagnies aériennes américaines en difficulté, suite à la crise du Covid-19. Des appareils d'occasion de WestJet et Delta, destinés au transport passager, sont transformés en avion-cargo pour répondre de façon constante à la demande croissante pour l'acheminement du fret. Amazon aurait l'intention d'avoir une flotte de 85 appareils d'ici 2022, en propre et en location.



Le but est toujours le même, « Amazon Air joue un rôle central dans la livraison aux clients en transportant des articles sur de longues distances dans des délais plus courts » selon un communiqué d'Amazon. Plus crument, « L'une de ses priorités est de constituer un réseau de distribution capable de réduire drastiquement les délais de livraison », LesEchos, 5 janvier 2021

« Ce n'est plus qu'une question de temps avant que des avions appartenant à Amazon atterrissent en France », alerte Alma Dufour, Les Amis de la Terre.

Les Amis de la Terre dénoncent « le greenwashing de l'entreprise » et son « hypocrisie » : « En développant le fret aérien, ils annulent tous leurs potentiels efforts et prouvent qu'ils ne respecteront pas leurs engagements », estime l'association.

« Amazon achète désormais ses propres avions pour faire ses livraisons »

Numerama, Julien Lausson, 06 janvier 2021,

<https://www.numerama.com/tech/680170-amazon-achete-desormais-ses-propres-avions-pour-faire-ses-livraisons.html>

« Au mépris du climat, Amazon agrandit sa flotte d'avions »

Reporterre, 06 janvier 2021,

<https://reporterre.net/Au-mepri-du-climat-Amaon-agrandit-sa-flotte-d-avions?fbclid=IwAR1L3hn0d4qyYafXcB6t6rVv9b-dzflAMAHem3jVP8jrpeumVyyWlbuVaoM>

Après avoir acheté onze Boeing 767-300 en janvier pour renforcer la flotte d'Amazon Air, sa ligne de fret aérien, Amazon prend désormais une participation minoritaire dans la société

étasunienne de fret aérien Air Transport Services Group (ATSG) le vendredi 5 mars 2021. Les Numériques, 9 mars 2021.

<https://www.lesnumeriques.com/pro/amazon-confirme-ses-ambitions-dans-le-fret-aerien-n161301.html>

Quel est l'âge de ces avions ?

En général, les avions passagers d'une vingtaine d'année, qui ne sont plus adaptés au transport commercial, sont transformés en cargo fret et entament une deuxième « vie ». Avec leur profil aérodynamique dépassé et de vieux réacteurs, ils sont particulièrement bruyants et polluants.

L'innovation source de compétitivité

Comme pour les autres GAFA, l'innovation est une donnée permanente chez Amazon. Ainsi, l'entreprise réfléchit à un projet de centre de traitement volant qui pourrait prendre la forme d'un dirigeable, délivrerait des colis à l'aide de drones et serait ravitaillé au préalable par des transporteurs. Ces derniers seraient des dirigeables plus petits qui monteraient les colis, l'énergie et le personnel ad hoc jusqu'au centre de traitement. La société de Jeff Bezos a déposé un premier brevet en 2016. De quoi relancer les Zeppelin, qui ont repris une activité touristique en Europe centrale depuis 1997 ?

En Europe Amazon s'appuie sur les grandes plateformes de fret comme Roissy et Leipzig alimentées par des compagnies tierces. Elle commence par affréter des appareils de son partenaire [European Air Transport, filiale de DHL](#) puis ouvre son propre hub (plateforme de correspondance aéroportuaire) à Leipzig-Halle le 5 novembre 2020 avec un centre logistique de fret⁶.

Le fret aérien n'est qu'une composante de la chaîne logistique d'Amazon.

3) LA CHAÎNE LOGISTIQUE D'AMAZON

Schéma simplifié

- **Transport aérien** pour transporter des articles sur de longues distances dans des délais plus courts
 - **Hub aérien** sur un aéroport aux liaisons internationales voir intercontinentales
 - **Méga entrepôt** = Centre de tri ou de distribution à proximité des grandes zones métropolitaines ou des bassins de population (Stockage et tri des produits : ceux-ci sont réceptionnés, emballés et réexpédiés)
 - **Plateforme logistique** (optionnel): de taille moyenne, lien entre les mega entrepôts et les Agences de livraison (exemple : Neuenburg, Bade-Würtemberg, Allemagne)
 - **Agence de livraison** pour la distribution finale aux clients (derniers kilomètres)
 - **Consignes automatiques**, appelé **Amazon Locker**, est un service d'Amazon permettant aux clients de la marque de retirer leurs commandes dans des consignes automatiques installées dans des espaces accessibles au public, tel que les supermarché.
- (Wikipédia, https://fr.m.wikipedia.org/wiki/Amazon_Locker)

Pour pouvoir livrer rapidement, sous 24h, Amazon a besoin soit d'un méga-entrepôt (près des grandes villes), soit d'une liaison aéroportuaire à proximité du client.

<https://amzadvisers.com/fr/amazon-supply-chain-works/> (ndlr : traduction automatique)

« A noter que les produits en vente sur Amazon.fr ne sont pas tous stockés en France et peuvent être expédiés depuis un entrepôt situé à l'étranger. »

<https://www.capital.fr/entreprises-marches/amazon-les-quatre-secrets-de-son-incroyable-logistique-1262013>

6 <https://siecledigital.fr/2020/11/07/amazon-prime-air-nouveau-hub-aerien-en-allemande/>

Pour se libérer des DHL et autres FedEx, Amazon développe sa propre flotte et crée des plateformes aéroportuaires.

<https://interestingengineering.com/amazon-breaks-ground-on-15-billion-dollar-airport>

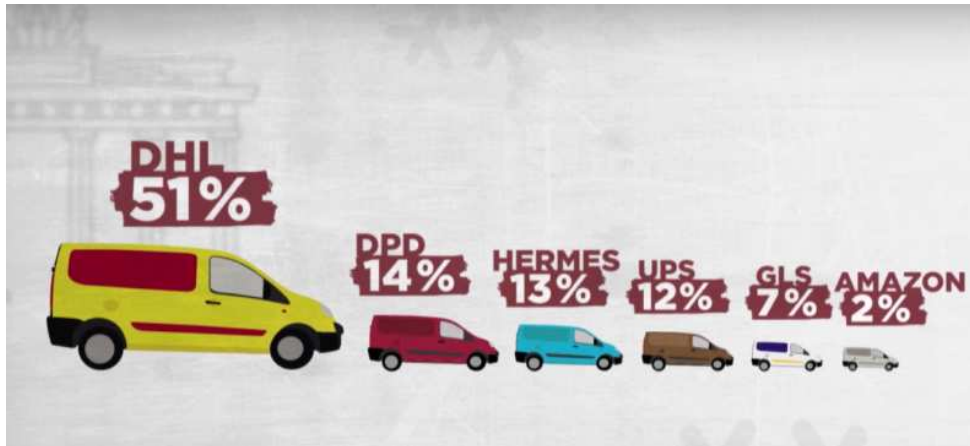
Distribution finale aux clients : un flot de paquets

3,65 milliards de paquets distribués en Allemagne en 2019, 10 millions par jour.

3,8 milliards de paquets prévisionnel 2020.

1,21 milliards de paquets distribués en France en 2019, 3,3 millions par jour.

1,42 milliards de paquets prévisionnel 2020.



Allemagne : parts de marché des transporteurs. Seul DHL et UPS ne sous-traitent pas.



La Poste et ses filiales, Colissimo, Chronoposte et DPD France, représentent 65% du transport. Ensemble ils sous-traitent 20%.

Documentaire Arte.tv Allemagne, « Joyeuses fêtes ? Le revers de Noël »

Christiane Henningsen, Babette Hnup, 2020

<https://www.arte.tv/fr/videos/083312-000-A/joyeuses-fetes-le-revers-de-noel/>

Amazon perd des parts de marché en France en 2020

Malgré une croissance du chiffre d'affaires estimée à 7% en 2020, les clients ont été moins nombreux et ont privilégié les marques combinant vente en ligne et magasins en ville. LH LivresHebdo, 17 mars 2021

<https://www.livreshebdo.fr/article/amazon-perd-des-parts-de-marche-en-france-en-2020?fbclid=IwAR3H2oUztQi10tqcBwW3ZuT-XVullHCznQ3dNRoP56bgNoVz-cpSRxrepTc>

4) RÔLE DES AÉROPORTS

Le e-commerce provoque l'accroissement du transport aérien

(Source : Les Amis de la terre)

De nombreux projets d'entrepôts d'Amazon en France se trouvent à proximité d'un aéroport : Augny, Lyon St Exupéry, Ensisheim, Belfort.

Pour assurer la livraison sous 24h, Amazon a augmenté le trafic aérien de 29% entre 2018 et 2019 aux Etats-Unis. (Reuters, amazon's rising air shipments fly in the face of climate plan, 06 juin 2019)

En 2019, Amazon a opéré 110 vols intérieurs par jour aux États-Unis et 20 en Europe.

Alibaba construit un entrepôt de 200.000m² qui jouxte l'aéroport de Liège pour pouvoir acheminer les produits en Europe par avion et livrer les clients plus rapidement. (RTBF, Liège Airport : mais où est donc Alibaba ?, 19 février 2020)

DHL et Fedex vont ouvrir deux nouveaux hubs de fret aérien de marchandise sur l'aéroport de Roissy, en raison de l'explosion des livraisons pour des commandes e-commerce.

L'e-commerce représente 50% des expéditions effectuées par DHL en France en 2020, soit environ 21 million de colis par an. En 2008, l'e-commerce ne représentait que 2% de la part de marché de DHL et 38% en 2019.

(La tribune, Explosion de l'e-commerce en France, DHL crée un hub à Roissy, septembre 2020)

En 2025 ce taux devrait passer à 55 ou 65 % (LeParisien, Marie Persidat, 28.10.2020).

Amazon développe les opérations de fret aérien en Europe.

L'abandon du projet de Dambach et d'Ensisheim en Alsace ne sont que péripétie à l'échelle du monde. Le jour même où Frédéric Duval, le Pdg d'Amazon France annonce son retrait de l'Alsace, Amazon ouvre un Hub à Leipzig. (5 novembre 2020).



Vue du terrain où doit s'implanter l'entrepôt Eurovia-16 aux portes d'Ensisheim (68).
Au fond on aperçoit l'entrepôt Eurovia-15

- L'aéroport de Leipzig/Halle

Leipzig a un vol fret quotidien avec Bâle-Mulhouse.

Pour l'ouverture de sa toute première plate-forme aérienne régionale en Europe à Leipzig/Halle, Amazon a loué deux Boeing 737-800 de la marque GECAS qui seront exploités par ASL Airlines pour le compte d'Amazon Air en Europe.

Le site a déjà commencé à prendre en charge les livraisons des clients avec deux vols quotidiens. "Les 20 000 m² de l'installation de fret de l'aéroport de Leipzig/Halle créeront une connexion supplémentaire au sein du réseau d'exécution d'Amazon en Europe, offrant un plus grand choix et des options de livraison plus flexibles à un prix plus bas aux membres Prime". Un avion assure les liaisons entre Cologne, Madrid et Milan, avec des escales également dans les East Midlands au Royaume-Uni et à Katowice en Pologne.

L'opérateur aéroportuaire Mitteldeutsche Flughafen estime que Leipzig/Halle est clairement une plaque tournante très spéciale dans le trafic de fret européen pour Amazon Air.

La société de commerce électronique est également connue pour avoir travaillé avec ASL ces dernières années, ainsi qu'avec DHL, qui utilise Leipzig comme l'un de ses hubs.

L'installation crée plus de 200 emplois, qui s'ajoutent aux plus de 1 500 emplois que l'entreprise offre déjà à Leipzig. Amazon est opérationnel dans la région de Leipzig depuis 2006.

Les deux nouveaux avions rejoindront d'ici la fin de l'année la flotte existante d'Amazon, qui compte plus de 70 appareils opérant au sein du réseau mondial de fret aérien spécialisé d'Amazon Air.»

AirCargo News du 06.11.2020, de Damian Brett,

<https://www.aircargonews.net/airlines/freighter-operator/amazon-confirms-the-launch-of-european-airfreight-operations/>)

Croissance significative du fret aérien

« Le volume de fret traité à l'aéroport de Leipzig / Halle a augmenté de 11,7 pour cent à env. 1 383 485 tonnes en 2020. L'aéroport de Leipzig / Halle, qui est le deuxième plus grand hub de fret aérien d'Allemagne, protège d'importantes chaînes logistiques et d'approvisionnement. L'aéroport exploite le plus grand hub DHL au monde et c'est le premier centre régional de fret aérien d'Amazon Air en Europe. Cela signifie que Leipzig / Halle est l'un des centres les plus importants pour les expéditions express et e-commerce. »

Nouvelles du monde, 17.01.2021

<https://www.nouvelles-du-monde.com/aeroport-de-leipzig-halle-en-2020-boom-du-fret-aerien-mais-covid-19-maintient-les-avions-de-passagers-au-sol/>

- L'aéroport de Roissy CDG

Roissy a 3 vols fret quotidien avec Bâle-Mulhouse.

« En France, le groupe ADP est considéré comme le leader du cargo en Europe grâce à un hub puissant au travers d'une qualité de service et d'infrastructures permettant d'attirer les grands noms du transport et de la logistique. » (La crise du Transport aérien, Editions Atlande, Raymond Woessner, p.20)

DHL crée un hub à Roissy en septembre 2020.

Roissy est ouvert 24h sur 24h (comme Leipzig), au grand dam des riverains. Ce qui lui confère un avantage concurrentiel sur Francfort ou Zürich, qui ont des restrictions de vol aux heures nocturnes.

La Cargo City de l'aéroport Paris-Charles de Gaulle s'agrandit

Implanté au cœur de la *Cargo City* de l'aéroport Paris-Charles de Gaulle, cet ensemble immobilier regroupant environ 23.000 m² d'entrepôts et de bureaux est loué par DSV Air & Sea et par Groupe Europe Handling (GEH). Cette installation cargo de dernière génération comprend notamment un entrepôt connecté aux pistes, un bâtiment de bureaux annexes de 4.100 m², un parking silo de 475 places, un terrain revêtu pour le stationnement d'engins de fret.

Cette station cargo constitue une étape supplémentaire dans le développement de la *Cargo City* (zone cargo) de Paris-Charles de Gaulle qui abrite plus de 700.000 m² de bâtiments dédiés aux seules activités cargo et fret sur la plateforme aéroportuaire. Dans le cadre de cette stratégie, une autre station cargo a été mise en service en octobre 2021 par DHL.

AeroBuzz.fr, 15.01.2021

<https://www.aerobuzz.fr/breves-transport-aerien/la-cargo-city-de-laeroport-paris-charles-de-gaulle-sagrandit/>

DHL Express muscle son hub de Roissy

« Alors qu'il inaugurerait ce mardi à Roissy son tout nouveau hub dans lequel il a investi 170 millions d'euros, le PDG de DHL explique à L'Express le tournant qu'a pris son groupe avec la pandémie et l'e-commerce. »

https://lexpansion.lexpress.fr/actualite-economique/john-pearson-pdg-de-dhl-je-remercie-dieu-qu-il-y-ait-amazon_2159891.html

Dotée de technologies dernier cri, elle multipliera par 15 ses capacités de traitement des colis. **Cet investissement de 170 millions d'euros vise notamment à absorber la croissance des flux de l'e-commerce.**

+8% par an jusqu'en 2025

Comme partout ailleurs dans le monde, la croissance du colis express en international est spectaculaire. Depuis 5 ans, DHL Express France a vu ainsi ses volumes transportés à l'import et à l'export augmenter de 8% annuellement.

34 000 m² évolutifs

En réponse à cette croissance des flux, DHL Express dépense plus d'un milliard d'euros par an pour moderniser et accroître les capacités de ses 23 hubs dans monde... Parmi les douze hubs régionaux européens du groupe il est celui qui bénéficie du plus gros investissement : 170 millions d'euros. Le nouveau bâtiment, réalisé par GSE, est sorti de terre en mai dernier et sera mis en service en octobre 2021.

Implanté sur un terrain de 9 hectares situé à 5 minutes des pistes de l'aéroport (zone cargo 7 de Paris-CDG), ce centre de tri de 34 000 m² d'entrepôt et de bureaux est six fois grand plus que l'ancien et pourra être agrandi. Il compte 61 quais de chargement/déchargement, six fois plus que le bâtiment actuel. Il accueillera entre 500 et 600 collaborateurs dont 50 à 100 créations nettes de poste.

38 000 colis et enveloppes par heure

45 millions d'euros sont consacrés à une chaîne de tri Vanderlande capable de traiter 14 000 enveloppes et 22 000 colis par heure, soit 15 fois plus que l'installation actuelle... De leur côté, les clients franciliens devraient gagner 45 minutes sur les livraisons et les enlèvements, la configuration du site minimisant les ruptures de charge. Il se verront offrir en outre plus de flexibilité avec notamment l'injection directe de colis.

Densification de l'aérien

La montée en charge permise par le nouveau hub s'accompagnera d'un renforcement des capacités de transport. DHL Express prévoit de compléter sa propre flotte aérienne en confiant davantage de volume aux compagnies d'avions-cargos partenaires. Actuellement, les pays d'Europe sont desservis principalement par 14 vols en propre.

Stratégie Logistique, 18 septembre 2020, par Sylvain Chanourdie
<https://strategies-logistique.com/Dope-par-l-e-commerce-DHL-Express,10374>

- L'aéroport de Liège-Bierset

Liège a un vol fret quotidien avec Bâle-Mulhouse via DHL.

Au terme de l'année 2020, l'aéroport de Liège est le septième plus grand aéroport européen pour le transport aérien des marchandises avec plus de 1,1 million de tonne.

Fin 2018 **Alibaba** choisit d'installer sa plateforme logistique pour l'Europe.

A l'issue de la 36ème édition des 'Air Cargo News Awards', il est reconnu "Meilleur Aéroport cargo au monde pour l'année 2020".

Liège est située au centre du quadrilatère d'or Paris - Amsterdam - Francfort - Luxembourg qui traite 75 % du fret aérien européen.

Wikipédia, https://fr.wikipedia.org/wiki/A%C3%A9roport_de_Li%C3%A8ge

2020 est l'année du grand décollage pour l'aéroport de Liège

Deux confinements, des magasins fermés. En 2020, nombreux sont ceux qui ont choisi de se tourner vers le commerce en ligne. Conséquence : le nombre de colis ayant transité cette année par l'aéroport de Liège a explosé, avoisinant les 500 millions, contre 362 millions en 2019, soit +40% et 9 millions à peine, en 2018.

RTBF.be, Barbara Schaal, 29 décembre 2020, <https://bit.ly/2MffS3q>

Liège-Bierset Airport en pleine expansion

Le cap des 500 millions de paquets dépassé.

Rappelons que Liège Airport joue également un rôle important dans la logistique mondiale de matériel médical, notamment pour les vaccins contre le Covid.

Liège dans sa course à la logistique, ...est relié à la Chine avec 3 ou 4 trains par semaine.

Depuis début décembre, la liaison ferroviaire de la plate-forme multimodale Liège Trilogiport ... peut accueillir d'énormes trains de marchandises de 600 mètres de long.

L'Écho, Benjamin Everaert, 29 décembre 2020

<https://www.lecho.be/entreprises/transport/l-e-commerce-propulse-liege-airport-a-des-sommets/10274202.html>

FedEx annonce la suppression de plus de 5 500 emplois en Europe

« Environ 40 % » des effectifs de l'aéroport de Liège, qui emploie plus de 1 800 personnes, sont menacés, ... Roissy - Charles-de-Gaulle deviendrait son principal centre d'activité.

Catastrophe pour les riverains de Roissy !

Le Monde avec AFP, 19.10.2021

<https://www.lemonde.fr/.../fedex-annonce-la-suppression...>

Liège Airport, « Welcome Alibaba, les dessous de l'arrivée du géant chinois »

Le film traite des dessous polémiques de l'arrivée du géant chinois du commerce en ligne, à Liège Airport. Une aubaine pour certain.e.s, un désastre pour d'autres. Alibaba : sauveur ou fossoyeur de la Wallonie ? Tout va bien TV, 24.06.2021

<https://toutvabien.tv/welcome-alibaba-tout-savoir-sur-le-film/>

<https://www.youtube.com/watch?v=cdCGFxakoKs>

Explications par Mr. Mondialisation, 24.06.2021

- L'aéroport de Lyon St- Exupéry

Pour l'ACENAS, Association de défense des riverains de l'aéroport de Lyon-Saint Exupéry, qui s'opposent avec le collectif FRACTURE à l'implantation d'Amazon à Colombier Saugnieu à côté de l'aéroport, lutter contre le développement du trafic aérien en s'opposant à Amazon est logique. A Colombier Saugnieu, la commune d'assise de l'aéroport Lyon-Saint Exupéry, Amazon nie tout lien avec le fret aérien tout proche. Le constructeur de l'entrepôt est GOODMAN.

« Mais pour nous, il y a un lien direct avec le trafic aérien, car l'installation sur l'emprise foncière au Sud de l'aéroport a une vocation à recevoir des produits de toutes origines dont l'acheminement se fait nécessairement, au moins en partie, par voie aérienne. De plus, l'installation ne peut se faire qu'en conformité avec le plan local d'urbanisme qui dispose que sur ces terrains, les activités doivent être en rapport avec l'activité aéroportuaire. Enfin on ne peut ignorer que le cahier des charges de la vente de l'aéroport prévoyait que le repreneur (VINCI) fasse de Lyon Saint Exupéry le hub de fret de l'Europe du sud. »

« Nous avons attaqué au tribunal administratif le permis de construire et l'arrêté préfectoral, pour non-conformité avec le PLU. Le rapporteur public nous a donné raison mais le juge en a décidé autrement et nous a débouté en première instance. Actuellement la procédure est en appel et nous attendons les conclusions.

En attendant, les travaux de construction qui devaient être finis début 2020 n'ont pas encore débuté. »

(HUET Francis, membre du bureau de l'ACENAS, 3 juin 2020 - mtfh974@free.fr)

ACENAS

Association Contre l'Extension Et les Nuisances de l'Aéroport de Lyon St Exupéry.

7 000 adhérents

FRACTURE

Fédération des associations de défense de l'environnement et des habitants de 29 communes du Sud-Est lyonnais

- L'AÉROPORT DE Bâle-Mulhouse

L'Alsace est idéalement située au centre de l'Europe (France, Allemagne, Suisse) sur le sillon Nord-Sud et à seulement quelques kilomètres de l'aéroport de Bâle-Mulhouse pour des implantations d'entrepôts Amazon. Même si Amazon prétend que seul le transport routier est impliqué dans la logistique des entrepôts en province, nous ne pouvons pas imaginer que l'aéroport voisin, qui gère 100.000 tonnes de fret annuel (50% avionné et 50% camionné), dont 48.000 tonnes de fret express, ne soit pas impliqué. En plus Bâle-Mulhouse est une porte vers la Suisse et l'Allemagne, pays qui ont instauré un moratoire sur la construction de nouveaux entrepôts. Rappelons aussi que l'aéroport de Bâle-Mulhouse est binational et possède un secteur douanier Suisse en territoire français. Les compagnies de Fret qui opèrent à Bâle-Mulhouse sont enregistrées en Suisse et opèrent au départ de Bâle (code BSL).

L'attractivité de Bâle-Mulhouse est confirmée par le rapport d'étude « Approche équilibrée sur les vols de nuit » de CGX du 30.04.2020. Sous Positionnement des compagnies aériennes pour les Expressistes, « Le choix d'implantation sur l'Aéroport de Bâle-Mulhouse

repose sur la ... Capacité de desservir toute la Suisse, l'Est de la France et une partie de l'Allemagne » !

Euroairport, <https://www.euroairport.com/fr/> , <https://fr.flightaware.com/live/airport/LFSB>

Globalement, avec un record de 9,1 million de passagers en 2019, les mouvements totaux ont constamment progressé : (81865 mouvements en 2006 et 99313 en 2019, soit +21,3%.

Par contre, l'augmentation est plus forte aux heures de nuit entre 22h et 6h, notamment due au fret.

5) PERSPECTIVES

Dans son autoportrait sur le site de l'aéroport mis à jour en 2019 on note sous **Historique** :

« Le vieil hall de fret fut remplacé en 2015 par un terminal moderne de fret dans la zone 4, au sud-est de l'aéroport. Ce terminal répond aux exigences de l'industrie locale, par exemple celles des entreprises pharmaceutiques. »

Et sous **Perspectives futures**, des projets d'extension du fret express :

« Dans le domaine du fret, le vieil hall de fret est réaménagé pour les besoins du fret express et les activités de fret express sont regroupées sur un site. »

<https://www.euroairport.com/fr/euroairport/entreprise/autoportrait/presentation.html>

De plus, l'aéroport avait annoncé que le Cargo Terminal mis en service en janvier 2015, ne prévoit que 10 à 12 vols d'avions cargo gros porteurs par semaine à terme, au lieu de 4 en 2014. Ce sont cependant des survols très bruyants (75-85dbA). Cette activité devait générer 200 à 300 nouveaux emplois dans les trois ans.

Les prévisions modestes pour faire accepter l'extension du fret étaient donc (volontairement) sous-estimées. J. Rămi, directeur en 2007 affirmait : « **Le fret est une activité économiquement marginale et non indispensable pour l'EuroAirport** ».

Le fret aérien se développe

Les avions cargo utilisés pour le fret et le fret express sont de gros avions et souvent vieux (avion passagers <réformés et transformés en cargo). Leur activité est concentrée sur les heures nocturnes, de 5h à 6h et 22h à 24h (départ jusqu'à 24h30). Les mouvements du fret aérien ont explosé ces dernières années et se maintiennent, voir progressent, malgré la COVID-19.

En 2019, 6 vols cargos Fret et Fret Express opéraient quotidiennement à Bâle-Mulhouse, soit environ 35 par semaine. Il ne faut jamais se fier aux annonces de l'exploitant ! La même année, l'Euroairport comptabilise 900 emplois liés à l'activité fret.

Augmentation du trafic aérien engendré par le e-commerce

Il est fort probable que le e-commerce et particulièrement l'implantation de nouveaux entrepôts à Belfort Fontaine et à Ensisheim, engendre une augmentation du trafic aérien à Bâle-Mulhouse. L'utilisation du Fret Express permet de réduire les délais d'acheminement en raison de la provenance mondiale des produits proposés. Amazon propose des livraisons Prime en 24h via son partenaire [European Air Transport, filiale de DHL](#) et son propre réseau d'avion Amazon Air (à ne pas confondre avec [Prime Air](#), livraison par drones).

DHL à Bâle-Mulhouse entretient une liaison quotidienne avec le nouveau Hub d'Amazon à Leipzig-Halle. DHL a ouvert en novembre 2020 une nouvelle plateforme logistique sur 5000m² à Illzach près de Mulhouse. Capable de traiter de façon entièrement automatique 6500 colis par jour, DHL possède 40% de part de marché du grand Est.

<https://strategieslogistique.com/DHL-Express-inaugure-une-nouvelle,10537>

Sprint Air a deux vols quotidiens vers Cologne/Bonn ou Amazon stationne un Boing 737-800 depuis le 26 octobre 2020 pour alimenter le marché européen. FedEx Liège annonce le 19 janvier 2021 vouloir rapatrier ses activités Fret Express sur Roissy d'où partent 3 vols quotidien vers Bâle-Mulhouse.

Les riverains de l'aéroport de Bâle-Mulhouse seront touchés par une augmentation du trafic du fret aérien, qui se déroule essentiellement pendant la nuit entre 22h et 6h.

Plus généralement, nous sommes tous concernés localement par l'augmentation du trafic sur l'A35/A36 vers la Suisse et l'Allemagne, la concurrence déloyale avec le commerce de proximité, mais aussi globalement à cause de la destruction des emplois (4 emplois détruits pour 1 emploi amazon précaire créée), l'impact sur climat, l'évasion fiscale, etc...

<https://www.adra-bale-mulhouse.fr/amazon-a-la-conquete-de-la-france-et-de-lalsace/>

L'aéroport ne souhaite pas de repos nocturne entre 23h et 6h, parce qu'il « remettrait en cause le modèle économique et risque de faire partir le Fret Express ». Le modèle de gestion et la stratégie de développement de l'aéroport est le Low-Cost EasyJet (70% des destinations) et le Fret.

L'aéroport de Bâle-Mulhouse pourrait donc bien convenir à la stratégie d'Amazon : heures d'ouverture étendues, porte vers la Suisse et le sud de l'Allemagne.

Liaisons fret à Bâle-Mulhouse (1^{er} février 2022) :

Berlin 9h00 , EAT/DHL QY880, Airbus A300F4-600 ne vole plus à B-M

Roissy CDG 22h55 Fedex, FX5051, B757-200

Milan 22h05 EAT/DHL, QY4915 Boeing B737-400

Leipzig 22h15 EAT/DHL, QY4909 Boeing B757-200

Cologne Bonn 22h30 SprintAir, SRN6261, ATR-72-500

Cologne Bonn 22h45 SprintAir, SRN1997, ATR-72-500

Liège 22h50 Fedex FX6312, Boeing B757-200

Liège 22h50 EAT/DHL QY4911, A306 - A300F4-600 (Age : presque 30 ans)

Bruxelles 22h50 EAT/DHL, Boeing B737-400

Roissy CDG 22h55 Fedex, FX5053, B757-200

Euroairport, Départs du jour : <https://www.euroairport.com/fr/passagers-visiteurs/arrivees-departs/vols/departs.html>

Amazon en Europe s'appuie essentiellement sur [European Air Transport, filiale de DHL](https://en.wikipedia.org/wiki/European_Air_Transport_(Belgium)).
[https://en.wikipedia.org/wiki/European_Air_Transport_\(Belgium\)](https://en.wikipedia.org/wiki/European_Air_Transport_(Belgium))

Question : dans le contexte désastreux actuel, un aéroport ne peut-il pas être tenté par une conversion au fret, surtout s'il dispose d'un énorme entrepôt à une demi-heure d'autoroute non congestionnée en dehors des heures de pointe ?

De façon plus générale, les compagnies aériennes ont déjà réagi à la chute du transport passager et à la perte d'export de fret embarqué en soute, les avions sont transformés en cargo : Avianor transforme la cabine d'un Boeing 787.

<https://www.journal-aviation.com/actualites/45773-avianor-gere-la-premiere-conversion-au-monde-d-un-boeing-787-en-preighter>

Ou comme Air Belgium, les compagnies développent la flotte des avions cargos.

ALERTAVIA, 01.01.2021

<https://www.journal-aviation.com/actualites/air-belgium-annonce-l-arrivee-prochaine-de-quatre-avions-cargo~52305.html>

L'extension du couvre-feu compatible avec le business

Selon l'étude d'impact économique de l'Euroairport de 2009 (Rapport Steer Davies Gleave), un couvre-feu de 23 heures à 6 heures n'entraînerait aucune perte de passagers. Les compagnies aériennes pourraient "s'adapter" ou "sont susceptibles de s'adapter", y compris Easyjet. Toutefois, l'Euroairport craint une perte de 264 millions de francs suisses étalée sur cinq ans en raison d'un éventuel départ des cargos express. Déménager où ? Dans tous les aéroports environnants, le couvre-feu est désormais plus long qu'à Bâle-Mulhouse. Selon Fedex, il n'y a aucun projet de déménagement. Selon Novartis Suisse, elle n'utilise pratiquement pas l'Euroairport; son fret est acheminé par camion jusqu'à Francfort où il est chargé sur l'avion. Selon David Kaiser de DHL, la grande majorité des expéditions de marchandises ne sont pas destinées à notre région. Les sociétés de fret express ne sont présentes à Bâle qu'en raison des longues heures d'ouverture de 5 à 24 heures et du faible taux des taxes.

Source : <http://schutzverband.ch/zahlenfakten/fakten-in-kuerze/>

L'étude d'approche équilibrée réalisée en 2020

Effets de la crise sanitaire

« La crise sanitaire (en 2020) a éclairé la problématique des vols de nuit d'une lumière nouvelle, avec une forte activité fret, par des vols cargos ou des vols mixtes, et, dans une bien moindre mesure, des vols sanitaires ou de rapatriement. Il n'existe actuellement pas d'alternative ferroviaire au transport aérien de courte distance pour les services de messagerie. Les grands logisticiens ne peuvent utiliser que le fret aérien ou camionné entre les grandes métropoles et leurs «hubs» européens d'où partent et arrivent les vols cargos vers l'Asie, les Amériques, le Moyen-Orient et l'Afrique. Le développement du e-commerce a largement contribué à l'augmentation du transport de fret par voie aérienne. » Rapport 2021 de l'ACNUSA

https://www.acnusa.fr/uploads/media/default/0001/02/1659_acnusa-rapport-annuel-2021-bat-interactif-26052021.pdf

L'explosion du e-commerce fait décoller le fret aérien

Le cargo aérien redécolle depuis le début de la crise sanitaire. Croissance, volume, rentabilité... tous les indicateurs de l'activité fret sont au vert quand le transport de passagers est encore à la peine. Une réussite en temps de crise qui trouve une grande partie de son origine dans l'explosion du commerce en ligne. Phénomène éphémère ou tendance solide et durable ? Les transporteurs croient en la deuxième option et investissent massivement....

Avec une croissance de l'ordre de 30 % en 2021, ... le e-commerce représentait 18 % du cargo avionné en 2021, et devrait atteindre **22 % en 2022**. Parti de 2% en 2010, le poids du e-commerce dans les importations de DHL Express France, ... **atteint 48 % en 2020**.

La Tribune, Léo Barnier, 02 Févr 2022.

<https://www.latribune.fr/entreprises-finance/services/transport-logistique/l-explosion-du-e-commerce-fait-decoller-le-fret-aerien-902327.html>

L'article complet : <https://www.adra-bale-mulhouse.fr/wp-content/uploads/2022/02/Fret-e-commerce-LaTribune-20220202.pdf>

Amazon, Monoprix, Décathlon et les autres : la France des entrepôts

C'est une lame de fond. Portés par le boom de l'e-commerce, les entrepôts poussent comme des champignons, redessinant une France désertée par les usines... Récit d'une transformation qui fait des vagues.

LesEchos, Laura Berny, 9 févr. 2022

<https://www.lesechos.fr/weekend/business-story/amazon-monoprix-decathlon-et-les-autres-la-france-des-entrepots-1385563>

L'article intégral : https://www.adra-bale-mulhouse.fr/wp-content/uploads/2022/02/Entrepots_e-commerce_France_LesEchos_20220209.pdf

6) GREENWASHING

Le e-commerce fait aussi du Greenwashing pour mieux faire passer l'impact environnemental de ses activités

Une étude d'impact économique et environnementale veut suggérer que le e-commerce est vertueux : « Le e-commerce, une bonne chose pour l'Europe ? »

Oliver Wyman analyse les conséquences économiques et environnementales du e-commerce. Sauf que cette étude est commandée par Amazon et réalisée avec le soutien de l'Institute of Supply Chain Management de l'Université de St Gall : « Étude indépendante commandée par Amazon »

Olivier Wyman, avec le soutien de Logistics Advisory Experts (LAE), un spin-off de l'Institute of Supply Chain Management de l'Université de St Gall. 2021

<https://www.oliverwyman.com/content/dam/oliver-wyman/v2/publications/2021/apr/is-ecommerce-good-for-europe-french.pdf>

L'impact carbone du commerce en ligne

Dans cette étude on prétend, sans le démontrer, que « la vente sur Internet de produits non-alimentaires génère en moyenne 400 grammes de CO2 par produit vendu en France contre 600 grammes pour le commerce physique. »

Information reprise par la Fédération du e-commerce et de la vente à distance, FEVAD.

Cette étude est scandaleuse, car elle dit l'inverse de ce France stratégie sur le sujet :

<https://www.strategie.gouv.fr/publications/un-developpement-durable-commerce-ligne>

1. elle exclue le fret aérien,

2. elle se base sur un report modal intégral (une livraison e-commerce = un trajet AR de voiture évité, ce qui n'est pas réaliste,

3. elle ne tient pas compte des retours gratuits

4. surtout elle exclue l'impact sur l'augmentation de la consommation par la baisse des prix et les livraisons ultra rapides, qui est le premier impact climatique du commerce en général.

Source : Rapport de France Stratégie « Pour un développement durable du commerce en ligne », mars 2021

<https://www.strategie.gouv.fr/sites/strategie.gouv.fr/files/atoms/files/fs-rapport-pour-un-developpement-durable-du-commerce-en-ligne-11-03-2021.pdf>

L'étude ne mentionne pas que le e-commerce a fait exploser les livraisons express au client et donc le transport et les GES. « **Le transport de marchandises est un contributeur majeur au réchauffement climatique.** S'il représente déjà plus de 10% des émissions de gaz à effet de serre (GES), c'est surtout la trajectoire qui est inquiétante. Les études sont pessimistes.

L'International Transportation Forum estimait en 2015 que les **émissions de gaz à effet de serre du fret** seraient amenées à quadrupler entre 2010 et 2050 (<https://bit.ly/3oTNDaq>).

Sightness, 2021

<https://sightness.com/ressources/articles-de-blog/tendance-2021-ecommerce-informer-consommateurs-impact-carbone-livraisons/>

Dans la presse : L'Alsace, Luc CHAILLOT, 21.11.21, Journaliste Groupe EBRA
<https://muckrack.com/luc-chaillot/articles>
<https://c.lalsace.fr/economie/2021/11/21/des-colis-toujours-plus-nombreux-mais-de-plus-en-plus-verts>

7) REVUE DE PRESSE

L'Usine Digitale

Le premier hub européen Amazon Air, à l'aéroport de Leipzig-Halle, est opérationnel

<https://www.usine-digitale.fr/article/le-premier-hub-europeen-amazon-air-a-l-aeroport-de-leipzig-halle-est-operationnel.N1025239>

Implanté à l'aéroport de Leipzig-Halle, en Allemagne, le tout premier hub européen d'Amazon Air accueillera deux Boeing 737-800 de marque Amazon, ce qui portera la flotte aérienne opérationnelle totale de la société à plus de 70 avions.

Aude Chardenon, 06 novembre 2020.

Tendance pour le Fret Express : vive le e-commerce

DHL Express, porté par l'essor du e-commerce réorganise ses opérations en Europe et va établir une compagnie Cargo en Autriche. L'objectif est de se développer à l'international, notamment en Amérique du Nord et en Asie, pour répondre à la demande croissante de l'e-commerce et du B2B transfrontalier et intercontinental.

Le Journal de l'Aviation, Emilie Drab 26.01.21

<https://www.journal-aviation.com/actualites/46071-dhl-express-cree-une-nouvelle-compagnie-en-autriche>

Comment la livraison de colis à domicile transforme l'économie et les villes

2020, année pandémie, aura été celle du paquet. La livraison à domicile est pourtant un luxe pour lequel les consommateurs ne sont pas prêts à payer. Dans l'ombre d'Amazon, les grands opérateurs se livrent une guerre sauvage pour transporter toujours plus près, toujours plus vite.

Pour l'Echo, Laurent Martinet, 2.02.2021

https://www.pourleco.com/en-vrai/la-fabrique-de-leco/comment-la-livraison-de-colis-domicile-transforme-leconomie-et-les?utm_source=facebook&utm_medium=cpc&utm_campaign=colis-magique&fbclid=IwAR11G5sMvsarEdXoOqVf0LtlAjbw02H_I9xvbG5QqJwlfZZpmZRUugzHre0

FedEx Express dévoile ses nouvelles installations à Paris-CDG

FedEx Express, spécialiste de la logistique et du transport de fret, a dévoilé ses nouvelles infrastructures sur son plus grand hub en dehors des États-Unis, celui de Roissy-Charles-de-Gaulle (CDG), y ajoutant plus de 38 000m² de capacité de tri.

Air Journal, cardo Moraes, 27.11.2021

<https://www.air-journal.fr/2021-11-27-fret-fedex-express-devoile-ses-nouvelles-installations-a-paris-cdg-5231916.html>

Euroairport Bâle-Mulhouse

Forte dynamique de l'activité Fret, malgré, ou à cause de la pandémie.

En 2021, une augmentation de volume de 10% a été enregistrée pour atteindre 119 300 tonnes (année précédente : 108 500 tonnes, 2019 : 106 100 tonnes). La croissance est particulièrement marquée pour le fret express (+14%/2020), tandis que le fret général progresse de 7% (dont +12% pour le fret tout cargo et +3% pour le fret camionné).

Communiqué de l'Euroairport Bâle-Mulhouse, 26.01.2022

<https://www.euroairport.com/fr/event/Bilan-2021-la-deuxieme-annee-sous-le-signe-de-la-pandemie,434753.html>

Aerobuzz.fr

Airbus mise aussi sur le Beluga pour surfer sur l'envolée du fret aérien.

<https://www.aerobuzz.fr/transport-aerien/airbus-mise-aussi-sur-le-beluga-pour-surfer-sur-lenvolee-du-fret-aerien/>

L'explosion du fret aérien donne de l'appétit à Airbus. Après avoir lancé, en 2021, la version fret de son biréacteur long-courrier A350XWB, l'avionneur européen se positionne maintenant sur le marché final.

Jérôme Bonnard, 28.01.22

Bruno Wollenschneider
Président